

**START READY**

---

**POOL DE  
RISQUES 02**

---

RAPPORT SUR LA STRUCTURATION | MAI 2023 – AVRIL 2024

**START**  
NETWORK



# PRÉSENTATION DE START

Start Ready est le tout nouveau mécanisme de financement de Start Network, qui prépositionne des fonds pour des risques climatiques qui se produisent de manière récurrente et prévisible. Start Ready offre une protection aux populations exposées à des risques climatiques. Il prépositionne des fonds afin que les membres de Start Network puissent mettre en œuvre des mesures d'anticipation et des interventions précoces si un seuil prédéfini venait à être atteint. Il distribue des fonds aux systèmes de financement des risques de catastrophes qui ont été mis en place par des membres de Start Network dans différents pays.

**LE DEUXIÈME POOL DE RISQUES DE START READY A ÉTÉ LANCÉ EN MAI 2023 ET RESTERA ACTIF PENDANT 12 MOIS.**



EN MUTUALISANT LES RISQUES, START READY A RÉUSSI À OPTIMISER LES FONDS, À HAUTEUR DE 1,6 FOIS PLUS QUE S'ILS AVAIENT ÉTÉ DÉTENUS SÉPARÉMENT.

Ce rapport résume la structuration des financements du deuxième pool de risques de Start Ready, en expliquant de quelle façon le mécanisme de financement alloue et prépositionne les fonds pour les divers risques. Il offre une vue d'ensemble de la gouvernance et du processus décisionnel du pool, du niveau de couverture et de protection offert, et des nouveautés dans ce pool de risques.



## PROCESSUS DÉCISIONNEL ET PROCÉDURE DE SOLLICITATION DU POOL DE RISQUES N° 2 DE START READY

### GOVERNANCE DE START READY

Le **comité de gouvernance de Start Ready** compte **neuf personnes** issues des membres (les ONG nationales et internationales étant représentées de manière égale), des hubs de Start Network et des spécialistes du secteur, qui sont chargés de prendre des décisions clés concernant la structuration du financement et l'orientation stratégique du mécanisme. Leur rôle consiste à prendre des décisions concernant les finances et la gestion des risques pour l'allocation des fonds dans chaque pool de risques. À cet effet, ils s'appuient sur les conseils techniques de spécialistes de la modélisation des capitaux<sup>1</sup> et d'experts techniques. Pour la première fois, le comité de gouvernance plurilingue s'est réuni en présentiel à l'occasion d'un **atelier de deux jours**, pour discuter de l'orientation stratégique de Start Ready et décider de la structuration du deuxième pool de risques.

Comité de gouvernance de Start Ready en 2023 et membres de l'équipe de Start Network

<sup>1</sup> Le modèle de capital de Start Ready (ReMetrica) analyse les données de risque pour chaque risque et les structures de couverture existantes dans un pays, puis quantifie le risque pour chaque pays et le portefeuille. Le modèle de capital s'appuie sur les profils de perte pour chaque risque dans un pays (dérivés des données historiques d'exposition et de catastrophe) comme principale donnée d'entrée. Les pertes sont simulées à partir des données d'entrée de risque d'origine et des structures de couverture appliquées. Une simulation stochastique a été réalisée pour modéliser les pertes par pays et pour l'ensemble du portefeuille. Toutes les modélisations financières ont été effectuées par le biais d'un logiciel de modélisation financière bien établi.



## CANDIDATURES

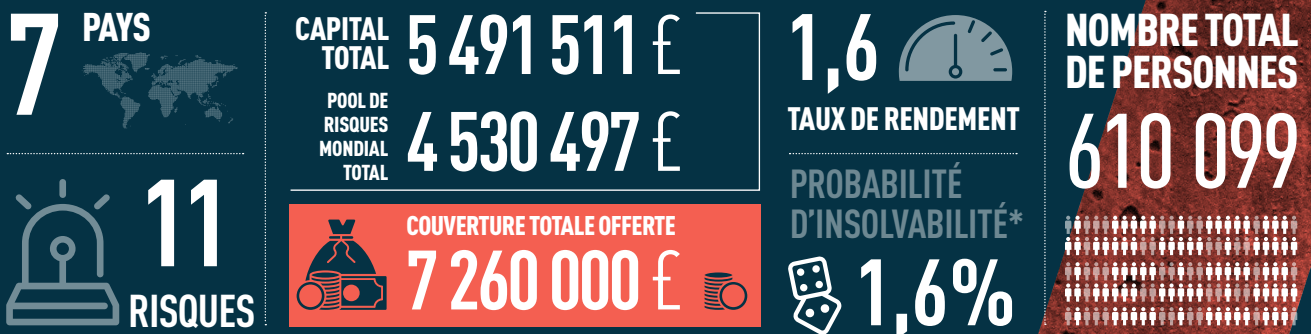
Start Ready structure et prépositionne des fonds une fois par an, avec un examen à mi-parcours, créant ainsi un pool de risques d'une durée de 12 mois. Les membres de Start Network présents dans les pays qui ont mis en place des systèmes de financement des risques de catastrophes peuvent demander à bénéficier de la couverture financière de Start Ready. À l'échelle nationale, les membres de Start Network expliquent le système mis en place, la façon dont les financements seraient utilisés pour apporter une protection, les principaux risques et besoins, ainsi que la couverture financière requise. Au total, sept pays ont sollicité une couverture concernant 11 risques.

SACHANT QUE LES MONTANTS DEMANDÉS SONT SOUMIS À UN PLAFOND, PLUS DE 14 MILLIONS DE LIVRES STERLING ONT ÉTÉ SOLLICITÉS AU TITRE DES FONDS PRÉPOSITIONNÉS ET 2,5 MILLIONS DE LIVRES STERLING SUPPLÉMENTAIRES ONT ÉTÉ DEMANDÉS POUR LES RÉSERVES NATIONALES. NOS MEMBRES ONT INDICÉ QU'EN L'ABSENCE DE PLAFOND, ILS AURAIENT LA CAPACITÉ (ET LES BESOINS EXISTANTS) D'ABSORBER PRÈS DE 100 MILLIONS DE LIVRES STERLING.

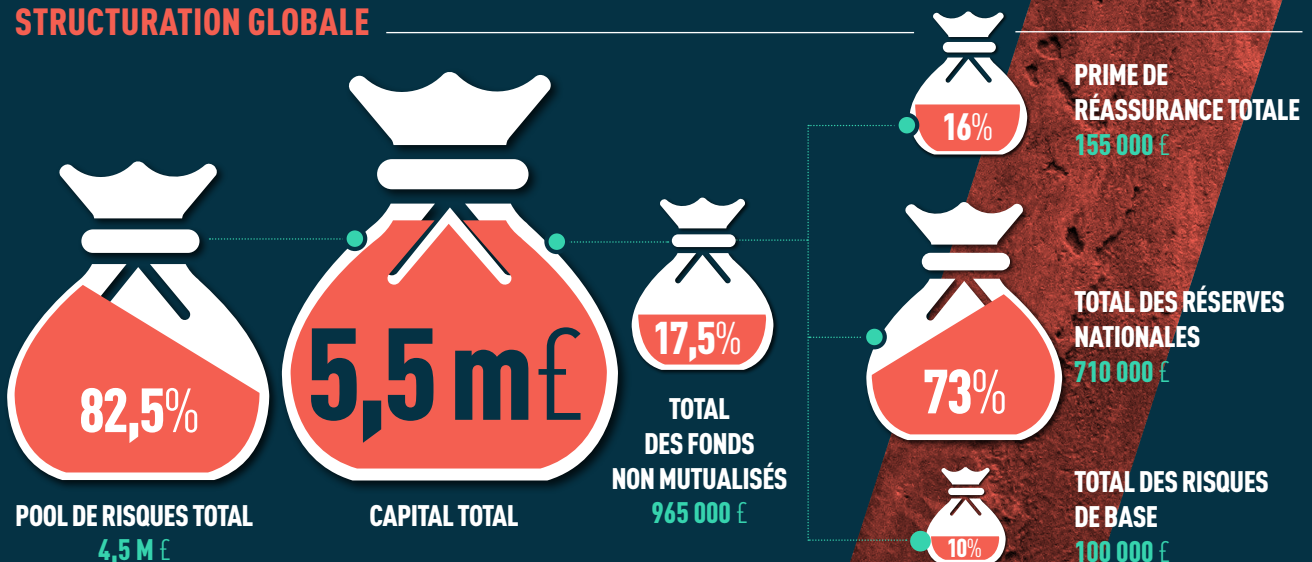
## CAPITAL DU POOL DE RISQUES N° 2 DE START READY

GRÂCE À LA GÉNÉROSITÉ DE SEPT DONATEURS<sup>2</sup>, LE CAPITAL COMMUN DISPONIBLE POUR CE POOL DE RISQUES S'ÉLÈVE AU TOTAL À UN PEU MOINS DE 5,5 MILLIONS DE LIVRES STERLING. CELA REPRÉSENTE PLUS DE DEUX FOIS LE MONTANT DU CAPITAL DISPONIBLE LORS DU LANCEMENT DU PREMIER POOL DE RISQUES.

### PRINCIPALES STATISTIQUES














### STRUCTURATION GLOBALE



\* Épuisement des fonds et incapacité à financer d'autres activations

<sup>2</sup> Foreign, Commonwealth and Development Office britannique, Margaret A. Cargill Philanthropies, Irish Aid, ministère néerlandais des Affaires étrangères, fondation Swiss Re, fondation Howden Group et ministère fédéral allemand des Affaires étrangères.

## STRUCTURATION DU POOL DE RISQUES N° 2

PAYS	RISQUE	MONTANT PRÉPOSITIONNÉ	# D'ACTIVATIONS POSSIBLES	PÉRIODE DE RÉCURRENCE D'ATTACHEMENT
PAKISTAN	 INONDATIONS	750 000 €	1	1 sur 3,5 (national)
PAKISTAN	 SÉCHERESSES	600 000 €	1	1 sur 5 (infranational)
PAKISTAN	 CANICULES	360 000 € <small>(60 000 € par activation, jusqu'à 6 fois)</small>	6	1 sur 2 (infranational)
RDC	 INONDATIONS	750 000 €	1	1 sur 5 (national)
BANGLADESH	 INONDATIONS	750 000 €	1	1 sur 5 (national)
BANGLADESH	 CYCLONES	600 000 €	1	1 sur 2 (infranational)
PHILIPPINES	 CYCLONES	600 000 €	1	1 sur 3 (infranational)
SÉNÉGAL	 SÉCHERESSES	750 000 €	1	1 sur 2 (national)
MADAGASCAR	 CYCLONES	750 000 €	1	1 sur 2,3 (national)
MADAGASCAR	 SÉCHERESSES	600 000 €	1	1 sur 3-15,5 (infranational)
SOMALIE	 SÉCHERESSES	750 000 €	1 <small>(total pour les cultures et l'élevage)</small>	1 sur 3,5 (national)

## FONDS ALLOUÉS AUX RÉSERVES NATIONALES



**Objectif :** allouer des fonds flexibles aux pays possédant des systèmes de FRC actifs, afin d'assurer la préparation opérationnelle en amont des saisons et de préparer la mise en œuvre de mesures d'anticipation.



PAKISTAN  
130 000 €



RDC  
100 000 €



BANGLADESH  
200 000 €



PHILIPPINES  
100 000 €



SÉNÉGAL  
20 000 €



MADAGASCAR  
120 000 €



SOMALIE  
40 000 €

## RÉASSURANCE

**Objectif :** pour la première fois, Start Ready a pu souscrire une police de réassurance. Cela offre au pool de risques mondial une certaine protection contre l'insolvabilité. Le versement apporte un capital supplémentaire permettant de poursuivre les activations et donc de protéger davantage les communautés à risque.

RÉASSURANCE :



PRIME

155 000 €

PLAFOND

1 m €

PROBABILITÉ DE :



ATTACHEMENT

14%

ÉPUISEMENT

1,6%

## RISQUES DE BASE

**Objectif :** différence entre ce qu'un modèle scientifique prévoit et ce qui se produit réellement. Du fait des risques de base, le modèle de FRC n'active pas toujours forcément des financements lorsque cela est nécessaire. Si cela se produit, le financement des risques de base de Start Ready est disponible pour fournir une certaine aide.

TOTAL BASIS RISK:

100 000 €



# LES NOUVEAUTÉS

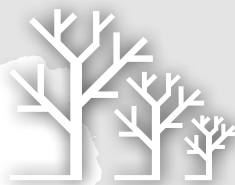


## 01 RÉASSURANCE

L'un des principaux aspects de Start Ready réside dans sa capacité à optimiser les fonds, en s'appuyant sur les principes de mutualisation des risques et de modélisation des probabilités de décaissement. Cela nous permet d'évaluer la probabilité d'insolvabilité (épuisement des fonds et incapacité à financer d'autres activations), sur la base de scénarios prévoyant les activations potentielles de Start Ready qui pourraient se produire sur une année donnée. Les informations sur les risques, fournies par des spécialistes techniques internes et externes, sont transmises au comité de gouvernance de Start Ready pour l'aider à évaluer le niveau de risque du portefeuille et à décider de l'acceptabilité de l'appétence au risque du mécanisme. Cependant, au vu de l'optimisation des fonds visant à maximiser leur efficacité et leur impact potentiel, il reste un risque que le pool devienne insolvable avant la fin de l'année du pool de risques. Cela signifie qu'il pourrait y avoir une très mauvaise année au cours de laquelle un nombre de crises bien supérieur à celui attendu sur une année « normale » se matérialisent. Un tel scénario entraînerait le versement d'une réassurance, débloquant jusqu'à un million de livres sterling de capital dans le pool de risques. Cela nous permet également d'augmenter avec davantage de confiance le montant que nous déboursions pour chaque activation de Start Ready, tout en réduisant le « risque d'insolvabilité » du pool, c'est-à-dire la probabilité que nous épuisions les fonds. La réassurance est un autre moyen pour nous de maximiser l'impact potentiel des fonds des donateurs parmi les besoins humanitaires grandissants.

## 02 NEW RISKS

Deux nouveaux systèmes de financement des risques de catastrophes ont été intégrés à Start Network :



### SÉCHERESSE À MADAGASCAR

*Madagascar connaît une sécheresse chronique, qui frappe le sud/sud-est du pays. Étant donné que 83,2 % des ménages sont impliqués dans une agriculture de subsistance, les communautés sont particulièrement vulnérables aux sécheresses. Utilisant un système développé par WHH, un membre de Start Network, le système de FRC s'appuie sur un système de financement basé sur des prévisions faisant appel au géomodèle WRSI de la FAO.*



### CYCLONES AU BANGLADESH

*Le Bangladesh est fréquemment frappé par des cyclones le long de son immense littoral et abrite une forte densité de population avec des défenses côtières insuffisantes. Les membres du Bangladesh ont estimé que les cyclones constituaient un aléa pouvant être intégré au FRC et ont entrepris de bâtir un système utilisant le modèle de classification des cyclones de l'Institut de gestion des inondations et de l'eau de l'université d'ingénierie et de technologie du Bangladesh. Celui-ci fournit des prévisions basées sur les conséquences, indiquant le lieu d'un cyclone et le nombre de ménages touchés, trois à cinq jours à l'avance.*

## 03 MISE À JOUR SUR LES SYSTÈMES DE FINANCEMENT DES RISQUES DE CATASTROPHES INTÉGRÉS À START READY

Chaque système de financement des risques de catastrophes passe par une période d'apprentissage et d'examen annuels après la saison, au cours de laquelle des plans d'action sont élaborés pour déterminer comment améliorer le système sur le plan technique ou opérationnel. Cela aide à renforcer le système, dans le but d'offrir la protection la plus efficace aux communautés à risque. En voici quelques exemples concernant ce pool de risques :



### ADAPTATION

*de la définition des seuils et du niveau de gravité du système d'inondations du Pakistan pour mieux s'aligner sur le mécanisme de financement et les besoins des communautés.*



### AMÉLIORATION DE

*la structure de gouvernance et efforts faits pour faciliter l'accès aux financements pour les ONG nationales et locales au Sénégal, afin d'améliorer la redevabilité du système et le leadership de la société civile nationale.*



### ÉLABORATION

*d'une base de données des bénéficiaires et réalisation de simulations d'activation au Bangladesh pour accélérer le ciblage et les procédures opérationnelles d'activation dans des délais courts.*

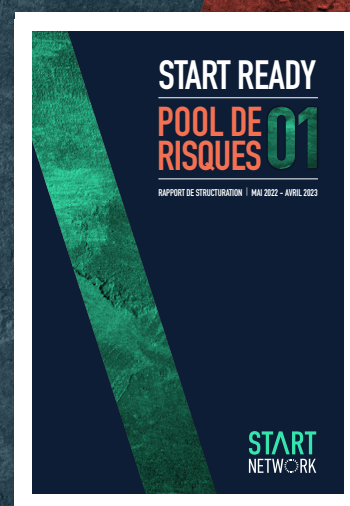


### ÉLARGISSEMENT DE

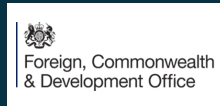
*la zone de couverture opérationnelle aux Philippines pour que le système de FRC concernant les cyclones protège davantage de personnes.*

## ANNEXES

- [PRÉSENTATION DE START READY](#)
- [MANUEL DE START READY](#)
- [TERMES DE RÉFÉRENCE DU COMITÉ DE START READY](#)
- [PRINCIPES DÉCISIONNELS DE START READY](#)
- [RAPPORT SUR LA STRUCTURATION DU POOL DE RISQUES N° 1 DE START READY](#)



## AVEC TOUS NOS REMERCIEMENTS À :



[Ministère fédéral allemand des Affaires étrangères](#)  
[Foreign, Commonwealth and Development Office britannique](#)  
[Ministère néerlandais des Affaires étrangères](#)  
[Irish Aid](#)  
[Fondation Swiss Re](#)  
[Margaret A. Cargill Philanthropies](#)  
[Fondation Howden Group](#)

### CONTACTEZ-NOUS À

[startready@startnetwork.org](mailto:startready@startnetwork.org)



ACTED ACTION AGAINST HUNGER UK ACTIONAID APPUI AUX FEMMES DÉMUNIES ET ENFANTS MARGINALISÉS (AFEDM) ASSOCIATION FOR GENDER AWARENESS & HUMAN EMPOWERMENT (AGAHE) ASSOCIATION DES FEMMES POUR LA PROMOTION ET LE DÉVELOPPEMENT ENDOGÈNE (AFPDE) AGE INTERNATIONAL AGRICULTURAL DEVELOPMENT ASSOCIATION (PARC) ALIANCE FOR INTERNATIONAL MEDICAL ACTION (ALIMA) ARAB RENAISSANCE FOR DEMOCRACY AND DEVELOPMENT (ARDD) ASOCIACIÓN DE SERVICIOS COMUNITARIOS DE SALUD (ASECSA) AZAT FOUNDATION BRAC INTERNATIONAL BRIGHT STAR DEVELOPMENT SOCIETY BALOCHISTAN (BSDSB) CADENA CATHOLIC AGENCY FOR OVERSEAS DEVELOPMENT (CAFOD) CARE INTERNATIONAL UK CARITAS BANGLADESH CARITAS GOMA CARITAS INDIA CARITAS SRI LANKA CATHOLIC RELIEF SERVICES CHRISTIAN AID COMMUNITY DEVELOPMENT FOUNDATION (CDF) CESVI COMMUNITY WORLD SERVICE-ASIA CONCERN WORLDWIDE CORDAID DEVELOPMENT ORGANIZATION FOR COMMUNITY DOCTORS OF THE WORLD DOABA FOUNDATION DORCAS RELIEF & DEVELOPMENT EHSAR FOUNDATION ENCOURAGE THE HUMAN DEVELOPMENT (EHD) ENVIRONMENTAL PROTECTION SOCIETY (EPS) FARMERS DEVELOPMENT ORGANIZATION GOAL HEALTH AND NUTRITION DEVELOPMENT SOCIETY (HANDS) HELPAGE INTERNATIONAL UK HELP FOUNDATION HUMANITY & INCLUSION UK INITIATIVE FOR DEVELOPMENT AND EMPOWERMENT AXIS (IDEA) ISLAMIC RELIEF LASOONA LAAR HUMANITARIAN DEVELOPMENT PROGRAMME (LHDP) MANZIL ORGANIZATION BALOCHISTAN MECHANISM FOR RATIONAL CHANGE (MRC) MEDAIR MERCY CORPS MIDEFEHOPS ASBL MUSLIM AID MUZAFFARABAD POVERTY ALLEVIATION PROGRAMME NARI DEVELOPMENT ORGANIZATION (NDO) NATIONAL INTEGRATED DEVELOPMENT ASSOCIATION (NIDA)-PAKISTAN NORTH-EAST AFFECTED AREA DEVELOPMENT SOCIETY (NEADS) OXFAM GB PEOPLE IN NEED PACIFIC ISLANDS ASSOCIATION OF NON GOVERNMENTAL ORGANISATIONS (PIANGO) PLAN INTERNATIONAL PARTICIPATORY RURAL DEVELOPMENT SOCIETY (PRDS) PRO-VIDA QATAR CHARITY RURAL COMMUNITY DEVELOPMENT SOCIETY (RCDS) RELIEF INTERNATIONAL RURAL EMPOWERMENT AND INSTITUTIONAL DEVELOPMENT (REPID) RURAL DEVELOPMENT ORGANIZATION (RDO) BUNER SAMI FOUNDATION SAVE THE CHILDREN UK SOCIETY FOR MOBILIZATION ADVOCACY AND JUSTICE (SMAAJ) SOLIDARITÉS INTERNATIONALE SUKAAR FOUNDATION THARPARKAR SUSTAINABLE ENVIRONMENT AND ECOLOGICAL DEVELOPMENT SOCIETY (SEEDS) - INDIA SANGTANI WOMEN RURAL DEVELOPMENT ORGANIZATION (SWRDO) TEARFUND TROCAIRE VEER DEVELOPMENT ORGANIZATION WAR CHILD WELFARE ASSOCIATION JARED WELTHUNGERHILFE (DEUTSCHE E.V.) WORLD JEWISH RELIEF WORLD VISION YOUTH ORGANIZATION - PAKISTAN YUGANTER